

Design to Success – Produktentwicklung zum Markterfolg!

Ausgangssituation

Nach einer Umfrage des Fraunhofer Instituts für Arbeitswirtschaft und Organisation erreichen weniger als 30% der Projekte für Neuentwicklungen die gesteckten Ziele wie Termine, Kosten oder die Leistungsfähigkeit der Neuprodukte. Weniger als 20% der Neuentwicklungen erzielen den erwarteten Markterfolg.

Erfolgsfaktoren für Entwicklungsprojekte

Die Ergebnisse der Umfrage sind eindeutig. Wesentliche Faktoren für erfolgreiche Entwicklungsprojekte sind:

- Qualifikation und Persönlichkeit des Projektleiters
- Festlegung und Vereinbarung von Projektzielen
- Erkennen und Bewerten von Projektrisiken
- Planung und Berücksichtigung von Änderungen

Erfolgreiche Entwicklungsprojekte zeichnen sich durch einen qualifizierten, kommunikativen Projektleiter bzw. Projektleiterin aus. Die Ergebnisse der Studie zeigen auch, dass ein erfolgreicher Projektleiter bzw. die Projektleiterin vor allem eine generalistische Sichtweise mitbringt und die relevanten Aspekte aus unterschiedlichen Fachbereichen berücksichtigt.

Was ist Design to Success?

Design to Success ist eine ganzheitliche Methode, um technische Produkte zielgenau zu entwickeln:

- Kundenerwartung übertreffen (Kunden- und Marktanforderungen als Quelle für innovative Produktlösungen)
- Gesamtkosten einhalten (Systematische Festlegung und Bewertung von Produktarchitektur und Produktvarianten)
- Terminziele einhalten (Projektmanagement als Ergebnis interdisziplinär ausgearbeiteter Produktkonzepte)
- Produktqualität einhalten (Integrierte Risikobewertung und Qualitätsabsicherung bereits in der Konzeptphase)

Typischerweise werden niedrige Kosten und hoher Kundennutzen als widersprüchliche Vorgaben an die Produktentwicklung gesehen.

Design to Success löst diesen Widerspruch auf. Basierend auf der systematischen Analyse und Priorisierung der Produkthanforderungen werden zielgerichtet neue Lösungen erarbeitet, bewertet und systematisch umgesetzt.

Design to Success wurde in Kooperation mit langjährig erfahrenen Partnern aus den Bereichen Produktentwicklung, Projektmanagement, Qualitätsmanagement und Variantenmanagement entwickelt. Die einzelnen Bausteine bauen ideal aufeinander auf.

Design to Success - Vorgehensweise

Im Rahmen der Entwicklung von neuen, kostenoptimierten Produkten werden gezielt unterschiedliche Lösungsideen erarbeitet und bereits in der frühen Konzeptphase systematisch bewertet. Diese Vorgehensweise hat den Vorteil, dass neuartige, teilweise ungewohnte Lösungsansätze erarbeitet und hinsichtlich aller relevanten Kriterien wie beispielsweise Erfüllung der Kundenanforderungen, Einhaltung der Herstellkosten oder Reparaturfreundlichkeit bewertet werden.

Die systematische Bewertung alternativer Lösungsansätze führt zu einem besseren Verständnis der Gesamtzusammenhänge und zu einem kollektiven Lernprozess im Projektteam beim Kunden. Darüber hinaus werden neuartige Lösungsansätze erarbeitet, die sonst nicht in Betracht gekommen wären. Damit haben innovative Lösungen überhaupt erst eine Chance zur Umsetzung.

Gelegentlich kam in den Projekten Kritik auf, dass das systematische Erarbeiten und Bewerten von unterschiedlichen Lösungskonzepten mehr Zeit in Anspruch nimmt als das traditionelle Vorgehen. Im Laufe der Projekte hat sich das fundierte, interdisziplinäre Erarbeiten, Bewerten und Abstimmen der Lösungskonzepte als erheblicher Vorteil herausgestellt. Die zu entscheidenden Lösungskonzepte sind deshalb deutlich ausgereifter als bei der traditionellen Vorgehensweise. Insgesamt bringt Design to Success folgende Vorteile mit sich:

- Erarbeitung von innovativeren und optimierten Lösungen
- Frühe interdisziplinäre Abstimmung und Absicherung der Konzepte
- Reduzierung von späteren Änderungen und Verbesserung der Zielerreichung
- Systematisches Erkennen und Minimieren von Projektrisiken
- Maximale Transparenz und Nachvollziehbarkeit im Projekt

Projektreferenzen

- MAN Truck & Bus AG
Modulare und kostenoptimierte Lösungen für Nutzfahrzeuge
- Oerlikon Solar AG
Innovative und kostenoptimierte Lösungen für Dickschichtanlagen
- Prinoth AG
Innovative und qualitativ hochwertige Pistenraupensysteme
- Robert Bosch GmbH
Modulare und kostenoptimierte Lösung für AdBlue-Abgassysteme
- Sinustec GmbH
Innovative und qualitativ hochwertige Pumpensysteme
- Starkstrom-Gerätebau GmbH
Innovative und fertigungsoptimierte Lösung für Hochleistungstransformatoren
- Webasto Edscha Cabrio GmbH
Innovative, qualitativ hochwertige und kostengünstige Dachsysteme

Design to Success Partnernetzwerk

- **ESACAD AG - Engineering, Services And Computer Aided Design**
Siegfried Nicklas
Bernauer Str. 31
83209 Prien am Chiemsee
Web www.esacad.de
- **I&R Innovation & Results - Innovationsmanagement und Produktoptimierung**
Uwe Metzger
Bahnhofstraße 64
85617 Aßling bei München
Web www.irman.de
- **TQM-CONSULT - Integriertes Prozess-, Qualitäts- und Risikomanagement**
Thomas Meidinger
Dr.-Christian-Junkenitz-Straße 2 a
83059 Kolbermoor bei Rosenheim
Web www.tqm-consult.com
- **Kontaktdaten**
Telefon + 49 8092 8533663
Mail umetzger@irman.de
Web www.designtosuccess.de